

# HEIDEWASSER



Ein kommunales Unternehmen

nach DIN ISO EN 9001 : 2008 zertifiziert

# „Zukunft der Siedlungswasserwirtschaft in Brandenburg“ 06. März 2014

Vortrag von Bernd Wienig  
Geschäftsführer der Heidewasser GmbH



# Strategische, organisatorische und infrastrukturelle Anpassungsoptionen und Erfordernisse der Siedlungswasserwirtschaft als Antwort auf demografische Entwicklungen

# Gliederung

1. Heidewasser - ein kommunales Unternehmen
2. Bevölkerungsentwicklung
3. Nachhaltigkeit wie lange
4. Was haben wir bisher getan
5. Ausblick

# 1. Heidewasser - ein kommunales Unternehmen

## Kennzahlen der Heidewasser GmbH

100 %

- ein kommunales Unternehmen

1993

- gegründet durch 3 Verbände der Trinkwasserversorgung mit 89.000 Einwohnern

Heute 2014

- 7 Gesellschafter, davon 5 Verbände und 2 Städte
- die Trinkwasserversorgung in eigenem Namen
- die Schmutzwasserbeseitigung in Dienstleistung
- tätig in 4 Landkreisen und einer kreisfreien Stadt

QM-System

- im Jahr 2004 die Erstzertifizierung
- im Jahr 2009 zertifiziert nach DIN EN ISO 9001 : 2008
- im Jahr 2012 rezertifiziert

# 1. Heidewasser - ein kommunales Unternehmen

## Kennzahlen der Heidewasser GmbH

Fläche	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2.300 km<sup>2</sup> → (11,3 % der Fläche des Landes Sachsen-Anhalt)</li></ul>
Einwohner	<ul style="list-style-type: none"><li>• 104.000 EW bei TW → (4,5 % der Einwohner des Landes Sachsen-Anhalt)</li></ul>
Entfernungen	<ul style="list-style-type: none"><li>• ca. 160 km</li></ul>
Mitarbeiter	<ul style="list-style-type: none"><li>• 74</li></ul>
Wasserbezug	<ul style="list-style-type: none"><li>• 92% TW-Einkauf, 8% TW-Eigengewinnung</li></ul>
Leitungsnetz TW	<ul style="list-style-type: none"><li>• 17,6 m / EW steigend!</li></ul>

# 1. Heidewasser - ein kommunales Unternehmen

- Firmensitz und Verwaltung befinden sich in Magdeburg
- in der Fläche sind 3 Meisterbereiche tätig

# 1. Heidewasser - ein kommunales Unternehmen

- maximal 123.000 Einwohner → 50 /km<sup>2</sup>
- Flämingregion → 20 /km<sup>2</sup>
- 5. regionalisierte Bevölkerungsprognose 2025  
88.000 Einwohner → minus 27 % in 20 Jahren
- bis 2050 müssen wir mit deutlich < 75.000 Einwohner rechnen



# 1. Heidewasser - ein kommunales Unternehmen

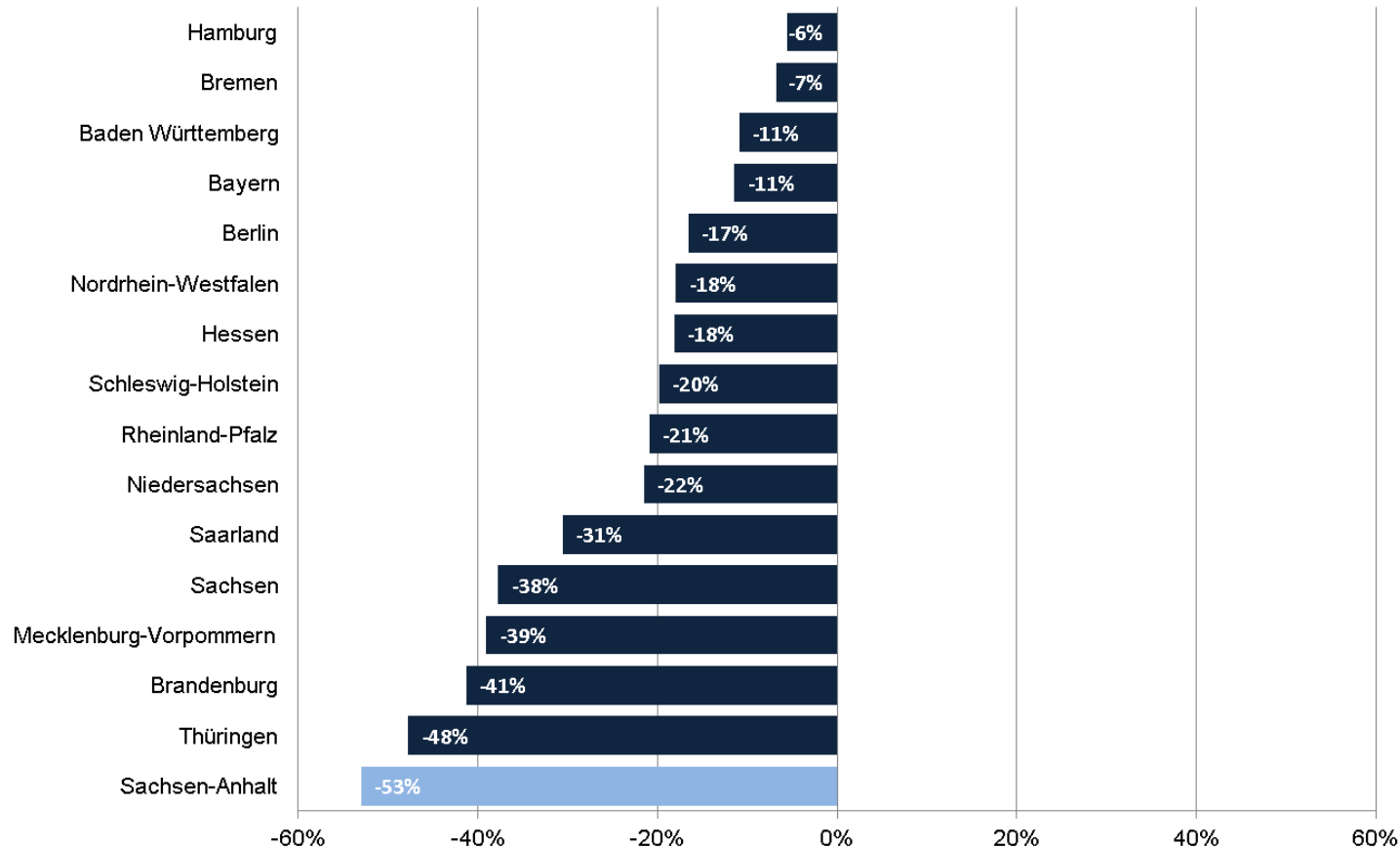
*Trinkwasser ist Lebensmittel*

*Wann kann das öffentliche Trinkwassernetz  
das punktuell nicht mehr gewährleisten?*

# Gliederung

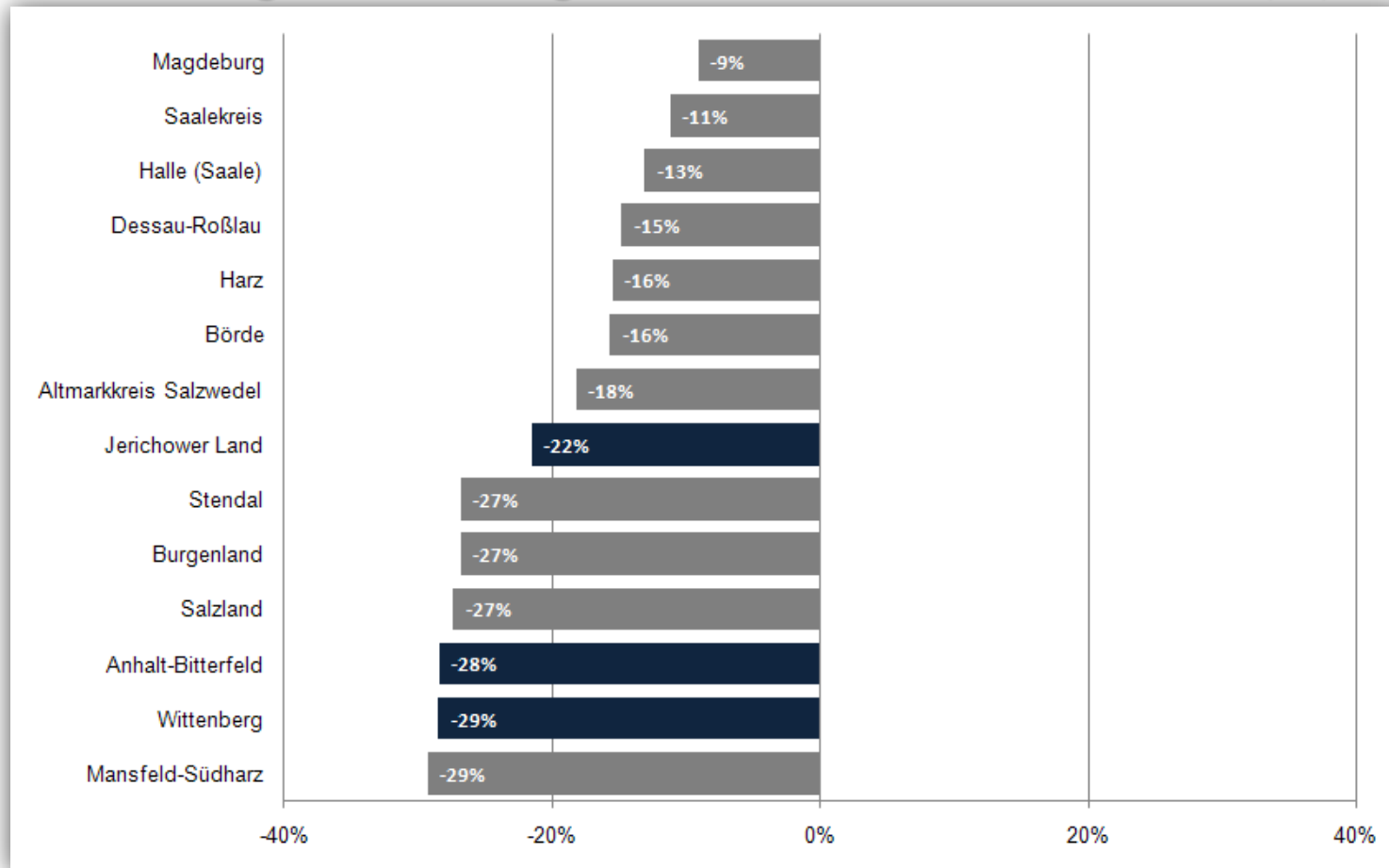
1. Heidewasser - ein kommunales Unternehmen
2. Bevölkerungsentwicklung
3. Nachhaltigkeit wie lange
4. Was haben wir bisher getan
5. Ausblick

## Bevölkerungsveränderung nach Bundesländern 2008 – 2050 (%)



(Quelle: stat. LA-LSA)

## Bevölkerungsveränderung 2002 – 2025 in Sachsen-Anhalt (%)



(Quelle: stat. LA-LSA)

# Gliederung

1. Heidewasser - ein kommunales Unternehmen
2. Bevölkerungsentwicklung
3. Nachhaltigkeit wie lange
4. Was haben wir bisher getan
5. Ausblick

## 3. Nachhaltigkeit wie lange

- Kann man in diesen schwer betroffenen Regionen dann noch von einer Daseinsvorsorge nach heutigem Verständnis und Recht sprechen?
- Darauf müssen wir heute Antworten finden!

# 3. Nachhaltigkeit wie lange

## Warum?

- alle Investitionen in die Ver- und Entsorgungssysteme haben eine Lebensdauer über viele Jahrzehnte; unter Berücksichtigung der Einwohnerentwicklung entscheiden wir bereits heute über die Probleme der Zukunft

## 3. Nachhaltigkeit wie lange

- Leitungssysteme der Trinkwasserversorgung, die heute bereits zu weniger als 50 % ausgelastet sind, werden in ca. 50 Jahren nochmals ca. 40 – 50 % weniger Abnahme zu verzeichnen haben

***Ist das dann noch Lebensmittelqualität?***

- Wie ist nachhaltig zu anpassen?



# Gliederung

1. Heidewasser - ein kommunales Unternehmen
2. Bevölkerungsentwicklung
3. Nachhaltigkeit wie lange
4. Was haben wir bisher getan
5. Ausblick

## 4. Was haben wir bisher getan

- tiefgründige Analyse aller Prozesse

### **Basis:**

- Mittelfristplanung über 15 Jahre fortschreibend – z. Z. 2027
- 5. regionalisierte Bevölkerungsprognose mit Ausblick auf 2050
- neue strategische Ausrichtung

## 4. Was haben wir bisher getan

2007/2008

- Erarbeitung einer Entwicklungskonzeption (EK) bis 2020 mit Ausblick darüber hinaus

## 4. Was haben wir bisher getan

- **Ziel EK 2020**

Wege aufzeigen, wie in den nächsten 13-25 Jahren die Trinkwasserversorgung und Schmutzwasserbeseitigung technisch-technologisch so gesichert werden kann, dass die Preise und Gebühren im akzeptierten Rahmen bleiben können

## 4. Was haben wir bisher getan

- umzusetzende Maßnahmen
  - Papier bindet Arbeitszeit – Rationalisierung
  - Untersuchung der Versorgungssysteme auf Optimierungspotential und neue Rehabilitationsstrategie
  - neue Geschäftsfelder entwickeln

# 4. Was haben wir bisher getan

- Ergebnisse
  - Personalanpassung von 2009-2011 um 17 %, davon Verwaltung um 24 %
  - neue Führungsstruktur
  - neue Netzentwicklungsstrategie
  - neue Verwaltungsabläufe

# Gliederung

1. Heidewasser - ein kommunales Unternehmen
2. Bevölkerungsentwicklung
3. Nachhaltigkeit wie lange
4. Was haben wir bisher getan
5. Ausblick

## 5. Ausblick

- der Bevölkerungsrückgang wird letztendlich dazu führen, dass nicht die Lösung der technischen Fragen über die Zukunft der zentralen Trinkwasserversorgung im dünn besiedelten ländlichen Raum entscheidet



## 5. Ausblick

- einen entscheidenden Einfluss wird die Finanzierung der Gesamtaufgabe haben
  - die Einnahmen brechen durch das stetig sinkende Einwohnerpotential unwiederbringlich weg
  - das vorhandene Anlagevermögen ist finanziert und muss refinanziert werden, unabhängig vom Umfang der Nutzung und der Auslastung
  - die Instandhaltung bzw. die Rehabilitation muss finanziert werden

## 5. Ausblick

- ab welchem Preis können die Kosten nicht mehr kundenrelevant umgelegt werden?
- für die Abwassersysteme gilt das im übertragenen Sinne gleichermaßen

## 5. Ausblick

- die Refinanzierung durch das sich stetig verringernde Einwohnerpotential kann zu einer Akzeptanzgrenze führen, dass andere Lösungen zu preiswerten Alternativen werden
- die Solidarstrukturen können sich endsolidarisieren; Bund, Länder, Landkreise und Kommunen bis hin zum Kunden

## 5. Ausblick

- die Entwicklung trifft nicht nur uns als Ver- und Entsorger, sondern die gesamte Infrastruktur
- die Herausforderungen sind riesig – wir müssen sie annehmen und Lösung finden

# HEIDEWASSER



Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!